

Evropski centar
za mir i razvoj
Terazije 41
11000 Beograd, Srbija

ECPD Headquarters



European Center
for Peace and Development
Centre Européen
pour la Paix et le Développement
Centro Europeo
para la Paz y el Desarrollo
Европейский центр
мира и развития



University for Peace established by the United Nations

1. decembar 2025.

Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija (ECPD), u okviru Međunarodnog programa transfera sistema znanja, u saradnji sa Univerzitetom u Berlinu (Nemačka), Univerzitetom Warwick (Velika Britanija), VAMK Univerzitetom (Finska), Long Island Univerzitetom (USA), Nacionalnim institutom za javno zdravlje Italije i Zdravstvenom mrežom jugoistočne Evrope (SEEHN), organizuje

ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM

PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU

(Beograd, 26. februar – 1. mart 2026. godine)

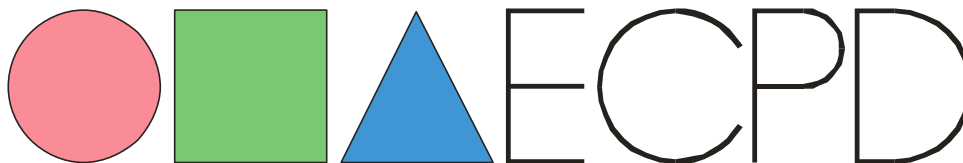
Sa zadovoljstvom Vam upućujemo poziv da uzmete učešće u radu ovog Specijalističkog programa, koji je posvećen izuzetno aktuelnoj tematici usmerenoj na unapređenje znanja u oblasti **pripreme, planiranja, evaluacije, implementacije i upravljanja projektima u zdravstvu**, u skladu sa **metodologijom, smernicama i standardima WHO, EU, IBRD i EBRD**.

Ko-direktori programa, glavni predavači i mentori teorijskog i praktičnog dela su **prof. dr John Weiss**, koautor metodologije Svetske banke za evaluaciju projekata, profesor Univerziteta u Bradfordu, Velika Britanija, **prof. dr Jason Janish Madan**, profesor Univerziteta Warwick, Velika Britanija i **prof. dr Miodrag Ivanović**, dugogodišnji profesor nekoliko Univerziteta u Velikoj Britaniji i profesor ECPD Univerziteta za mir UN.

Razvoj zdravstvenog sektora je od suštinskog značaja za društveno-ekonomski napredak zemlje, budući da su zdravlje i blagostanje preduslovi za formiranje i očuvanje ljudskog kapitala. Zdravstveno planiranje predstavlja prvi korak za postizanje neophodnih preduslova za poboljšanje zdravstvenog statusa pojedinaca i populacije. Ciklus planiranja i evaluacije omogućava nam da budemo uspešni u identifikaciji i rešavanju zdravstvenih problema. Naponi da se razumeju zdravstveni problemi i pristupi njihovim rešenjima na odgovarajući način su fundamentalni za uspešnu kontrolu i prevenciju bolesti. Efektivan program javnih

Phone: +381 11 3246-041, 3246-042, 3246-043, 2652-170 Fax: 3240-673, 3234-082, 2651-344

E-mail: ecpd@EUnet.rs, office@ecpd.org.rs



investicija u velikoj meri zavisi od sposobnosti javnog sektora da radi ostvarenja nacionalnih i sektorskih ciljeva i prioriteta identifikuje i formuliše projekte koji su u tehničkom, ekonomskom, finansijskom, ekološkom i upravljačkom smislu odgovarajući. Javne investicije u projekte, glavni instrument rasta i razvoja, smanjene su u mnogim istočnoevropskim zemljama. Nepostojanje kvalitetnih studija izvodljivosti projekata imalo je za posledicu i izostanak finansiranja od strane međunarodnih finansijskih agencija, kao što su Svetska banka (IBRD), Evropska razvojna banka (EBRD), Evropska investiciona banka (EIB) i druge. Stoga je ovaj specijalistički program osmišljen tako da unapredi sposobnost pripreme i izrade projektnih planova i studija, što bi projektima omogućilo privlačenje sredstava iz nacionalnih i međunarodnih finansijskih agencija.

Program

Program obuhvata sledeće glavne teme:

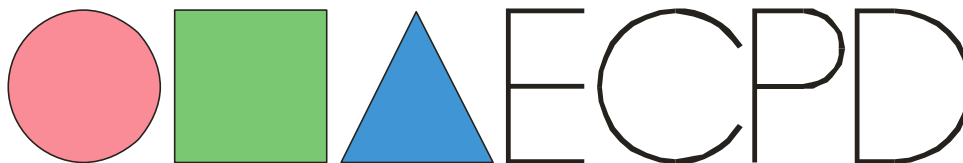
I DEO - BAZIČNI PROGRAM

1. PRINCIPI PLANIRANJA I PRIPREME PROJEKTA U ZDRAVSTVU
 - **Analiza zdravstvene situacije u zemlji, regionu ili zdravstvenim institucijama kao osnova za projekte**
 - **Osnovni principi strateškog planiranja**
 - **Osnovni principi pripreme projekta u zdravstvu**
 - **Logički model i njegova primena u pripremi projekta**
 - **Fond Evropske Komisije – kako pripremiti predlog projekta**
2. ALATI ZA PLANIRANJE I PRIPREMU PROJEKTA U ZDRAVSTVU
 - **Standardi, vrednosti i indikatori u zdravstvu**
 - **Analiza poslovnog okruženja (PESTEL i SWOT analiza, procena zdravstvenih potreba, procena okruženja, procena perspektive)**
 - **Analiza inputa (EFKM procena, analiza mandata, analiza procene rizika, GAP analiza)**
 - **Kvalitet podataka**
3. MONITORING, EVALUACIJA I IZVEŠTAVANJE O PROJEKTU
 - **Strateška i operativna analiza upravljanja projektom**
 - **Analiza ulaganja, procesa, učinka i ishoda**
 - **Prezentacija, izveštavanje i promocija**
 - **Diseminacija i promocija rezultata projekta i njihova primena**

II DEO - NAPREDNI/PRAKTIČNI NIVO

Praktičan rad se odnosi na izradu predloga projekata i obuhvata sledeće korake:

- **Procena zdravstvene situacije**
- **Procena zdravstvenih potreba**
- **Postavljanje jasne svrhe i ciljeva**



- PESTEL, SWOT analiza
- Izrada logičkog okvira (grafički i tabelarni)
- Selekcija ulaznih i izlaznih kriterijuma (podaci i indikatori)
- SMART evaluacija
- Procena resursa (ljudi, kapital i finansijska sredstva, imovina i medicinska oprema, znanje, projekti i imidž)
- Pisanje formulisanog plana
- Implementacija (zadaci, raspored, gantogram)
- Plan evaluacije (evaluacija resursa, procesa i ishoda)

Cilj programa

Ideje i preporuke ovog programa osmišljene su tako da pruže uvid u izazove, procese i ishode planiranja u zdravstvu i da pomognu onima koji vode ili učestvuju u aktivnostima planiranja u zdravstvu da odaberu odgovarajući okvir za svoj rad. Nakon završetka programa, učesnici će:

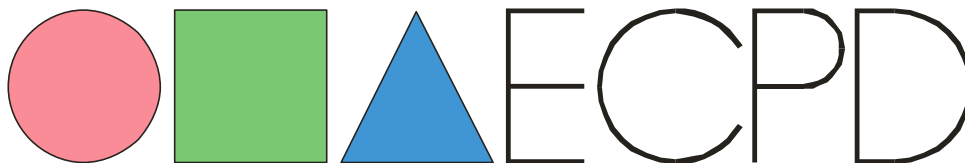
- Razumeti kako zdravstvena ekonomija, zdravstvena statistika, upravljanje i finansije mogu pomoći učesnicima da razviju efikasne veštine u zdravstvu,
- Biti u stanju da analiziraju, razumeju i koriste opšte principe zdravstvenog planiranja,
- Znati razliku između činjenica, dokaza, baze podataka i zvaničnih zdravstvenih indikatora kako bi mogli da kreiraju sopstvene zdravstvene indikatore,
- Postići razumevanje kako se indikatori primenjuju u pripremi i praćenju projekta,
- Biti osposobljeni da koristi logički model u planiranju, implementaciji, upravljanju, monitoringu i evaluaciji projekata,
- Naučiti principe analize, interpretacije i prezentacije rezultata projekta,
- Razumeti važnost validnosti, pouzdanosti i pravovremenosti informacija i njihove upotrebe u donošenju odluka,
- Znati strukturu i principe pisanja predloga projekata i završnih izveštaja,
- Upoznati metodologiju pripreme projektnog predloga prema zahtevima EK,
- Vežbati pripremu odabranog projekta po njihovom izboru.

Organizacija

Polaznici dobijaju odgovarajući nastavni materijal i priručnike potrebne za efektivnije praćenje nastave i proučavanje nastavnih sadržaja nakon okončanja edukacije, kao i autorizovana izlaganja predavača.

Certifikat

Na osnovu učešća u nastavi i stečenih znanja i veština tokom Programa, polaznici će dobiti **međunarodno validan i akreditovan Certifikat ECPD Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija**.



Prijava za učešće i kotizacija

Kotizacija za učešće u radu integralnog programa iznosi **590 EUR**.

Prijavu za učešće dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir UN, Terazije 41, 11000 Beograd; tel: + 381 11 3246 041; e-mail: office@ecpd.org.rs; www.ecpd.org.rs

U očekivanju vaše prijave i učešća u radu Programa,

S poštovanjem,

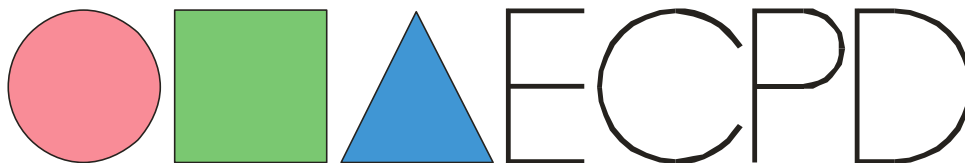
KODIREKTORI PROGRAMA
(Prof. dr Jason Janish Madan)

(Prof. dr John Weiss)

(Prof. dr Miodrag Ivanović)



IZVRŠNI DIREKTOR ECPD
(Prof. dr Negoslav Ostojić)



EVROPSKI CENTAR ZA MIR I RAZVOJ (ECPD)
UNIVERZITETA ZA MIR UJEDINJENIH NACIJA

ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM
PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA
I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU

(Beograd, 26. februar – 1. mart 2026. godine)

PRIJAVNI LIST

1. Ime i prezime _____
2. Školska sprema _____
3. Specijalnost _____
4. Organizacija (naziv, adresa, telefon) _____

5. Radno mesto ili funkcija _____
6. Adresa za korespondenciju (ako je drugačija od navedene) _____

7. Telefon _____ Fax _____
- e-mail _____

Prijavni list dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir UN, Terazije 41, 11000 Beograd; e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

Uplatu Kotizacije izvršiti na račun ECPD. U vezi sa instrukcijama za plaćanje i izdavanjem profakture obratiti se Finansijskoj službi ECPD na tel: +381 11 3246 041; e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

Mesto i datum _____ Kandidat _____